

BILANCIO SOCIALE 2025

1. Nota metodologica

Il presente Bilancio Sociale è redatto con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ed è allegato al bilancio d'esercizio, al rendiconto gestionale e alla relazione di missione.

La redazione del documento si fonda su:

- i dati contabili desunti dallo stato patrimoniale e dal rendiconto gestionale 2025;
- la Relazione di Missione al 31/12/2025;
- la Relazione del Collegio Sindacale al bilancio 2025.

Metodologicamente:

- si è perseguito l'obiettivo di rappresentare in modo chiaro la missione, le attività svolte, le risorse impiegate e l'impatto sociale sul territorio aretino;
- i dati quantitativi sono quelli riportati nei documenti contabili e narrativi forniti;
- gli importi sono espressi in euro e, salvo diversa indicazione, sono arrotondati alle unità;
- per alcune informazioni qualitative (ad esempio dettaglio dei beneficiari) non risultano dati numerici analitici nei documenti di bilancio: in tali casi si è proceduto a una descrizione per linee generali, senza introdurre stime non documentate.

Il Bilancio Sociale è quindi da intendersi come strumento di:

- trasparenza verso soci, volontari, donatori, istituzioni e cittadinanza;
- rendicontazione dell'uso delle risorse ricevute;
- riflessione interna per l'indirizzo strategico futuro.

2. Identità dell'Ente e Governance

2.1 Dati identificativi

| Voce | Dato |
|------------------------------|---|
| Denominazione | CALCIT – Comitato Autonomo per la Lotta Contro i Tumori |
| Natura giuridica | Ente del Terzo Settore – Organizzazione di Volontariato con personalità giuridica |
| Codice Fiscale / Partita IVA | 01307400513 |
| Sede legale | Via XXV Aprile, 12 – 52100 Arezzo (AR) |
| Sede operativa | Piazza San Jacopo, 278 – Arezzo (AR) |
| Iscrizione RUNTS | Repertorio n. 80756 – sezione “Organizzazioni di Volontariato” |

| | |
|--------------------------|--|
| Qualificazioni pregresse | ODV iscritta a registri regionali; ONLUS di diritto |
| Attività prevalente | ODV – sostegno a pazienti oncologici e strutture sanitarie di Arezzo |

2.2 Missione e attività di interesse generale

La missione di CALCIT AREZZO ODV è il sostegno ai pazienti oncologici e il potenziamento delle strutture sanitarie del territorio, in particolare l’Ospedale di Arezzo, attraverso:

- donazioni di strumenti ospedalieri per diagnosi precoce e cura dei tumori;
- sostegno a progetti di assistenza, in primis il “Progetto Scudo” (assistenza domiciliare e supporto ai malati terminali e alle loro famiglie);
- borse di studio per giovani medici e professionisti sanitari in ambito oncologico;
- *front office* presso il Centro Oncologico e giornate oncologiche di sensibilizzazione;
- attività culturali e di informazione (convegni, seminari).

Le risorse economiche derivano esclusivamente da:

- donazioni e liberalità di cittadini, imprese ed enti;
- offerte in memoria dei defunti (“memorie”);
- lasciti testamentari (beni immobili e altre utilità);
- manifestazioni ed eventi (in primis il “Mercatino dei Ragazzi” e gli altri mercatini);
- assegnazioni del 5 per mille;
- contributi pubblici (statali/regionali), in misura minoritaria;
- canoni di locazione da immobili pervenuti in lascito (attività diverse, secondarie e strumentali).

L’Ente svolge nel 2025 tutte le attività di interesse generale con modalità non commerciale; non sono state poste in essere attività commerciali.

2.3 Valori e approccio gestionale

I principi che orientano l’azione di CALCIT sono:

- centralità della persona malata e della famiglia;
- gratuità dell’impegno: l’ente non ha dipendenti e non eroga compensi o rimborsi agli organi sociali;
- trasparenza nella gestione delle risorse e nella comunicazione ai donatori;
- prudenza nella valutazione degli immobili e nella programmazione di impegni pluriennali;
- collaborazione strutturata con l’Ospedale di Arezzo e con i professionisti sanitari;
- radicamento territoriale tramite il coinvolgimento di più generazioni (in particolare giovani e famiglie attraverso il “Mercatino dei Ragazzi”).

2.4 Struttura associativa e partecipazione

- CALCIT è un’associazione di volontariato fondata il 21 giugno 1978.

- I soci sono convocati in Assemblea nel rispetto delle norme statutarie; la partecipazione risulta “molto elevata” alle iniziative.
- Il coinvolgimento dei soci e dei volontari è alla base delle iniziative delle attività di interesse generale e di informazione.

2.5 Governance e organi sociali

L’assetto di *governance* si articola in:

- Assemblea dei Soci: organo sovrano; approva il bilancio e le linee di indirizzo; nel 2025 si riunisce con regolarità due volte all’anno: una per il bilancio preventivo e l’altra per il bilancio consuntivo.
- Consiglio Direttivo: composto da 15 membri; presieduto dal Sig. Giancarlo Sassoli; competente per la gestione ordinaria e straordinaria; nel 2025 si riunisce con frequenza adeguata (sei consigli direttivi), come da Statuto.
- Collegio Sindacale: composto da 3 sindaci iscritti all’albo dei Revisori legali; svolge funzioni di vigilanza ai sensi della normativa ETS; non svolge revisione legale dei conti (mancano i presupposti dimensionali); nel 2025 effettua regolarmente attività di monitoraggio, partecipa alle riunioni e redige la propria relazione al bilancio.

Nessun componente di tali organi percepisce compensi, indennità o rimborsi spese.

Qui di seguito una rappresentazione schematica:

| Organo | N. componenti | Caratteristiche principali | Compenso |
|---|---------------|--|----------|
| Assemblea dei Soci | 58 | Tutti i soci aventi diritto; approva bilancio e linee programmatiche | Nessuno |
| Consiglio Direttivo | 15 | Presidente: Giancarlo Sassoli; consiglieri tutti volontari | Nessuno |
| Collegio Sindacale (Organo di controllo) | 3 | Sindaci iscritti all’Albo Revisori legali | Nessuno |

3. Risorse umane e personale

3.1 Struttura del personale

Nel 2025 l’Ente non ha personale dipendente e non costituisce alcun TFR. Tutte le attività sono svolte da volontari, con minore rigidità dei costi fissi e massima flessibilità operativa.

Non sono presenti:

- lavoratori subordinati;
- collaboratori coordinati e continuativi;

- lavoratori autonomi continuativi ai fini gestionali (le consulenze professionali sono appalti di servizi esterni, non “personale” dell’Ente).

3.2 Volontari

I volontari iscritti nel registro dell’Ente sono pari a 72.

Di seguito se ne elencano le caratteristiche principali:

- l’assenza di qualsiasi forma di retribuzione ai volontari;
- il contributo di volontari di diverse fasce generazionali, in particolare nei mercatini e nelle manifestazioni;
- un coinvolgimento costante nelle attività di promozione e supporto organizzativo ai progetti istituzionali.

4. Attività, progetti e impatto sociale

4.1 Linee di intervento principali nel 2025

Dai documenti contabili e narrativi emergono le seguenti macro-aree di attività:

1. Donazione di strumentazione ospedaliera: 321.232,77 € nel 2025 rispetto ai 224.842,37 € nel 2024; totale storico investimenti istituzionali in strumenti ospedalieri (1998–2025): 14.043.602,08 €.
2. “Progetto Scudo” – Assistenza e cure domiciliari: 350.340,00 € nel 2025 rispetto ai 338.940,00 € nel 2024; attività di sostegno a malati oncologici e terminali e alle loro famiglie.
3. *Front office* Centro Oncologico: 42.456,00 € nel 2025 e si sono mantenuti stabili rispetto al 2024; servizio di accoglienza, informazione e orientamento.
4. Borse di studio e formazione: 65.500,00 € nel 2025 rispetto ai 40.100,00 € nel 2024; destinazione a giovani medici e personale sanitario in ambito oncologico.
5. Giornate oncologiche e convegni medico-scientifici: 3.904,00 € nel 2025 rispetto ai 14.242,60 € nel 2024; finalità di sensibilizzazione, prevenzione e aggiornamento professionale.
6. Introiti “Mercatini e manifestazioni”: 43.165,00 €; introiti “Altri mercatini”: 23.515,00 €; introiti da “merce omaggio” ai mercatini: 13.626,21 € (1.108,51 + 12.517,70); totale mercatini/manifestazioni, come da analisi del Collegio Sindacale, pari a 80.306,21 €; spese collegate (acquisto merce, spese generali mercatini): incluse nei 391.606 € di “materie prime, sussidiarie e merci” e nei 517.425 € di “servizi”.
7. Attività istituzionali generali: 40.441,31 € nel 2025 rispetto ai 33.336,79 € nel 2024; includono costi vari connessi alle attività di interesse generale.

4.2 Beneficiari

I principali beneficiari delle attività di CALCIT nel 2025 sono:

- Reparti oncologici e altri reparti dell’Ospedale di Arezzo, destinatari di strumentazioni e supporti;
- pazienti oncologici del territorio e le loro famiglie, in particolare: malati seguiti a domicilio tramite il “Progetto Scudo”; utenti del Centro Oncologico;

- giovani medici e professionisti sanitari, beneficiari di borse di studio e percorsi formativi;
- la cittadinanza aretina, attraverso: campagne di prevenzione e sensibilizzazione; valorizzazione del senso civico e della solidarietà (in particolare dei giovani coinvolti nei mercatini).

4.3 Tabella di sintesi dei progetti 2025

| Nome progetto /attività | Obiettivo | Risorse economiche 2025 (€) | Beneficiari principali | Indicazioni di impatto (qualitative) |
|------------------------------------|--|-----------------------------|--|---|
| Donazioni di strumenti ospedalieri | Potenziare diagnosi precoce e cura dei tumori, migliorando dotazioni tecnologiche dell'Ospedale di Arezzo | 321.232,77 | Reparti ospedalieri (<i>in primis</i> oncologia), pazienti oncologici | Aumento capacità diagnostica/terapeutica, aggiornamento strumentazione, continuità di un investimento storico totale 1998–2025 pari a 14.043.602,08 € |
| Progetto Scudo | Sostenere l'assistenza domiciliare ai malati oncologici e terminali, alleggerendo il carico sulle famiglie e sui servizi ospedalieri | 350.340,00 | Malati oncologici e terminali, famiglie, rete assistenziale territoriale | Rafforzamento della rete di cure domiciliari, riduzione dei ricoveri impropri, maggiore qualità della vita per i pazienti |
| Front office Centro Oncologico | Garantire accoglienza, informazione e orientamento ai pazienti oncologici | 42.456,00 | Pazienti e famiglie che accedono al Centro Oncologico | Migliore accessibilità ai servizi, minori tempi di disorientamento, supporto alla relazione medico-paziente |
| Borse di studio e formazione | Sostenere la formazione di giovani medici e personale sanitario in ambito oncologico | 65.500,00 | Giovani medici e professionisti sanitari; indirettamente pazienti oncologici | Rafforzamento delle competenze specialistiche sul territorio, attrattività dell'Ospedale di Arezzo come sede formativa |

| | | | | |
|---|---|--|--|--|
| Giornate oncologiche e convegni | Promuovere informazione, prevenzione e cultura scientifica sull'oncologia | 3.904,00 | Cittadini, pazienti, professionisti sanitari | Maggiore consapevolezza su prevenzione e percorsi di cura, consolidamento ruolo CALCIT come attore civico |
| Mercatino dei Ragazzi e altri mercatini | Coinvolgere la cittadinanza, particolare giovani, nella raccolta fondi e nell'educazione alla solidarietà | Entrate in mercatini/manifestazioni: 80.306,21 €; spese correlate incluse nei mercatini: 391.606 € di merci e 517.425 € di servizi | Ragazzi, famiglie, cittadini, destinatari finali dei progetti finanziati | Rafforzamento del senso civico, coinvolgimento intergenerazionale, importante contributo economico alle attività istituzionali |
| Attività istituzionali generali | Garantire continuità operativa all'ente (spese istituzionali, assicurazioni, utenze, ecc.) | Spese istituzionali: 40.441,31 €; altre spese di supporto generale: 35.129,00 € | Tutte le attività e progetti di CALCIT; stakeholder interni ed esterni | Assicurazione del buon funzionamento dell'Ente con costi generali contenuti rispetto alle risorse generate |

5. Situazione Economico-Finanziaria

5.1 Stato patrimoniale sintetico al 31/12/2025

Dalla Relazione di Missione e dagli allegati contabili si ricava:

- Totale attivo: 1.035.077,53 € (952.652,07 € nel 2024; +8,65%);
- Patrimonio netto (Fondo di dotazione + avanzo 2025): Fondo di dotazione: 831.802,42 € (792.613,34 € nel 2024; +39.189,08 €); Avanzo di gestione 2025: 72.719,81 €;
- Totale passività: 130.555,30 € (debiti verso banche e fornitori, in prevalenza);
- Liquidità disponibile (depositi bancari e postali): 519.245,19 € (430.349,58 € nel 2024; +20,65%);
- Immobilizzazioni materiali (al netto degli ammortamenti): 513.652,34 € (di cui 500.000,00 € immobili da lasciti, 13.652,34 € attrezzature e autovetture).

La posizione di liquidità netta operativa (liquidità – debiti bancari – debiti fornitori) migliora da 309.499,93 € nel 2024 a 388.689,89 € nel 2025.

5.2 Rendiconto gestionale sintetico 2025

Dai prospetti contabili:

| Voce | 2025 (€) | 2024 (€) | Var. assoluta | Var. % |
|---------------------|--------------|------------|---------------|---------|
| Entrate complessive | 1.026.497,09 | 886.392,45 | +140.104,64 | +15,81% |
| Uscite complessive | 953.777,28 | 847.203,47 | +106.573,81 | +12,58% |
| Avanzo di gestione | 72.719,81 | 39.189,08 | +33.530,73 | +85,56% |

5.3 Entrate: dettaglio per macro-voci

Dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla Relazione di Missione:

| Macro-voce di entrata | Importo 2025 (€) |
|---|---|
| Donazioni | 490.610,36 |
| Memorie (offerte in memoria) | 187.233,31 |
| 5 per mille | 197.777,61 |
| Mercatini/Manifestazioni (introiti mercatino, altri mercatini, merce omaggio) | 80.306,21 |
| Contributi statali/regionali | 30.683,74 |
| Introiti Progetto Scudo | 23.000,00 |
| Introiti da immobili in lascito (affitti attivi) | 16.738,59 |
| Interessi e proventi diversi | 147,27 |
| Altri proventi da attività di interesse generale (es. minori voci residuali) | (inclusi nel totale 1.026.497,09 secondo la classificazione del rendiconto) |

L'aumento delle entrate è sostenuto in particolare da:

- donazioni: +22,15% rispetto al 2024;
- memorie: +61,44% rispetto al 2024.

Si conferma una dipendenza rilevante da liberalità, con conseguente necessità di prudenza nella pianificazione pluriennale.

5.4 Uscite: dettaglio per finalità

Dalla Relazione del Collegio Sindacale (uscite per finalità):

| Macro-voce di uscita | Importo 2025 (€) |
|---|------------------|
| Uscite per scopi sociali complessivi | 894.247,79 |
| - Strumenti ospedalieri donati | 321.232,77 |
| - Spese Progetto Scudo | 350.340,00 |
| - Spese <i>front office</i> Centro Oncologico | 42.456,00 |
| - Borse di studio | 65.500,00 |
| - Spese giornate oncologiche | 3.904,00 |

| | |
|--|------------------------------------|
| - Spese istituzionali | 40.441,31 |
| Oneri finanziari (interessi passivi bancari) | 5.956,45 |
| Costi e oneri di supporto generale (servizi, godimento beni di terzi, ammortamenti, altri oneri) | 35.129,00 |
| Altre voci di costo (imposte, spese generali, ecc.) | incluse nei 953.777,28 complessivi |

La crescita delle uscite è concentrata sulle attività istituzionali tipiche, in linea con la missione:

- forte incremento degli strumenti ospedalieri donati;
- rafforzamento delle borse di studio;
- consolidamento del Progetto Scudo.

5.5 Valore economico generato e distribuito

Si propone una lettura in chiave di “Valore Economico Generato e Distribuito”:

| Categoria | Importo 2025 (€) | Descrizione |
|---|-------------------------------------|--|
| Valore economico generato | 1.026.497,09 | Somma di tutte le entrate da attività di interesse generale, attività diverse, proventi finanziari e patrimoniali |
| Valore economico distribuito a finalità sociali | 894.247,79 | Uscite per scopi sociali (strumenti ospedalieri, Progetto Scudo, front office, borse di studio, giornate oncologiche, spese istituzionali) |
| Valore economico distribuito a fornitori e servizi | Compreso nei 953.777,28 € di uscite | Pagamenti a fornitori, consulenti, locatori, utenze, servizi bancari |
| Valore economico distribuito al sistema finanziario | 5.956,45 | Interessi passivi e oneri su rapporti bancari |
| Valore economico trattenuto (avanzo di gestione) | 72.719,81 | Avanzo destinato a rafforzare il Fondo di Dotazione/patrimonio netto |

L'avanzo di gestione è destinato a rafforzare ulteriormente la solidità patrimoniale, in coerenza con il mantenimento della personalità giuridica e con le esigenze future (progetti *Hospice*, Centro Senologia).

6. Obiettivi di miglioramento per il futuro

Sulla base delle risultanze 2025, delle osservazioni del Collegio Sindacale e della Relazione di Missione, si individuano i seguenti ambiti di miglioramento per il triennio successivo:

6.1 Pianificazione strategica e sostenibilità economica

- Continuare a mantenere un elevato livello di liquidità per far fronte a impegni futuri rilevanti (Hospice, Centro Senologia).
- Adottare politiche di pianificazione prudenziale degli impegni pluriennali, tenuto conto della variabilità delle entrate da liberalità (donazioni, memorie, 5 per mille).
- Monitorare costantemente la posizione debitoria verso banche e fornitori, mantenendo il rispetto puntuale delle scadenze.

6.2 Rafforzamento della rendicontazione di impatto

- Integrare il Bilancio Sociale con indicatori quantitativi di impatto, quali ad esempio: numero di pazienti raggiunti dal Progetto Scudo; numero di borse di studio assegnate e profili dei beneficiari; numero di iniziative di sensibilizzazione e partecipanti; stime sull'utilizzo delle attrezzature donate (es. esami/anno).
- Formalizzare una mappatura degli *stakeholder* (pazienti, famiglie, personale sanitario, scuole, istituzioni, donatori, volontari) con la descrizione delle rispettive attese e del valore generato.

6.3 Governance e partecipazione

- Documentare in modo ancora più sistematico, nei prossimi bilanci sociali: il numero dei soci e dei volontari; la composizione del Consiglio Direttivo per genere, età, competenze professionali; il calendario delle riunioni di Consiglio e Assemblea (numero e partecipazione).
- Valorizzare ulteriormente il ruolo dei giovani e delle scuole nelle iniziative (es. "Mercatino dei Ragazzi"), come momento di educazione civica e solidaristica.

6.4 Gestione del patrimonio immobiliare

- Proseguire nella gestione prudente e non speculativa degli immobili provenienti da lasciti, con valorizzazioni conservative in bilancio; cessione dei beni in tempi compatibili con il mercato, evitando contenziosi con conduttori;
- Monitorare la secondarietà e strumentalità delle entrate da locazioni, assicurandone la piena coerenza con la normativa ETS.

6.5 Trasparenza e comunicazione

- Continuare la pubblicazione dei bilanci e delle principali iniziative su canali accessibili alla cittadinanza.
- Dare maggior rilievo, anche nel Bilancio Sociale, a casi di buone pratiche cliniche rese possibili dalle attrezzature donate e storie (anonimizzate) che evidenzino l'impatto umano e sociale dei progetti (es. "Progetto Scudo").
- Mantenere e, se possibile, incrementare la visibilità istituzionale di CALCIT nel panorama del volontariato sanitario, quale fattore di attrattività di donazioni e memorie.

Il presente Bilancio Sociale 2025 di CALCIT AREZZO ODV rappresenta, sulla base dei dati disponibili, la sintesi della capacità dell'Ente di trasformare la fiducia della comunità aretina in risorse concrete per migliorare la cura oncologica, sostenere i pazienti e rafforzare il sistema sanitario del territorio.

Arezzo li, 8 Maggio 2026

Il Presidente Sig. Sassoli Giancarlo